

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Приволжский исследовательский медицинский университет"
Министерства здравоохранения Российской Федерации



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и
воспитательной работе

Е.С. Богомолова

«19» апреля 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Антикризисное управление»

Форма обучения: очно-заочная

Трудоемкость дисциплины: 1 з.е. (36 часов).

Нижний Новгород
2022


Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», утвержденным Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации 11 августа 2020 № 939 и Профессиональным стандартом 08.043 - «Экономист предприятия», утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.03.2021 № 161н. Программа предназначена для слушателей дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки «Экономика организации», реализуемой в рамках проекта «Бизнес-школа ПИМУ».

Разработчик:

1. Рябова Е.В., к.э.н., доцент кафедры финансового менеджмента НИУ ВШЭ – Нижний Новгород.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры *ЭММП*
(протокол № 4, от 12 апреля 2022 г.)

Заведующий кафедрой,
д.м.н., доцент


(Подпись) (Поздеева Т.В.)

«*12*» *апреля* 2022 г.

СОГЛАСОВАНО
Руководитель проекта «Бизнес-школа ПИМУ»


(подпись) Е.Б. Абросимова

«*12*» *апреля* 2022 г.

1. Область применения и нормативные ссылки

Настоящая программа учебной дисциплины устанавливает минимальные требования к знаниям и умениям слушателя, определяет содержание и виды учебных занятий и формы контроля.

Программа предназначена для преподавателей, ведущих данную дисциплину, и слушателей программы профессиональной переподготовки «Экономика организации».

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», утвержденным Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации 11 августа 2020 № 939 и Профессиональным стандартом 08.043 - «Экономист предприятия», утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.03.2021 № 161н.

2. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – познакомиться с процессом банкротства организации, причинами его возникновения и последствиями для бизнеса; приобретение знаний и практических навыков по применению методик диагностики и мониторинга состояния предприятий; научиться определять основные пути и выбирать методы кризисного регулирования и финансового оздоровления предприятий-банкротов.

Задачи дисциплины:

1. Познакомить с нормативными актами, регулирующими правоотношения в области банкротства (несостоятельности) организаций, оценки имущественного состояния и антикризисного управления.
2. Сформировать комплексное представление в области антикризисного управления, позволяющих иметь ясное представление о природе, причинах и типологии кризисов, путях их преодоления.
3. Научить и привить навыки применения методик оценки несостоятельности с целью выявления причин ухудшения финансового состояния и разработки антикризисных мероприятий. Выработка у студентов навыков практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях и путях преодоления таких ситуаций.
4. Сформировать навыки применения информационных технологий при сборе и обработке информации для расчета соответствующих показателей/ критериев эффективности.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

В результате освоения дисциплины слушатель должен:

- Знать основные положения теории антикризисного управления, принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях, пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями.
- Уметь применять прогностические методы оценки банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности, финансовой устойчивости и рентабельности.
- Уметь видеть взаимосвязь антикризисного менеджмента с макроокружением, жизненным циклом компании.
- Владеть основными функциональными областями антикризисного управления; навыками использования инструментов и ресурсов антикризисного подхода к управлению материальными, финансовыми, информационными потоками; навыками анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия; навыками принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реализации.

- Владеть навыками применения информационной базы, необходимой для оценки несостоятельности и антикризисного управления компанией.

4. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Настоящая дисциплина относится к специализированной части образовательной программы профпереподготовки «Экономика организации».

Изучение данной дисциплины базируется на следующих дисциплинах:

- менеджмент,
- экономика организации.

Для освоения учебной дисциплины, слушатели должны владеть следующими компетенциями:

–Способен работать с информацией: находить, оценивать и использовать информацию из различных источников, необходимую для решения профессиональных задач (в том числе на основе системного подхода).

–Способен предложить организационно - управленческие решения и оценить условия и последствия принимаемых решений.

–Способен использовать нормативные правовые документы в своей деятельности.

–Способен осуществлять расчеты налогов и оценивать их влияние на финансовое состояние компании.

Основные положения дисциплины должны быть использованы при написании итоговой аттестационной работы.

5. Тематический план учебной дисциплины

№	Название раздела	Всего часов	Аудиторные часы	Лекции	Семинары	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	Экономическая сущность кризисов и антикризисного управления	8	4	2	-	2	4
2	Анализ несостоятельности (банкротства) предприятий	16	10	2	-	8	6
3	Разработка антикризисных мероприятий и их оценка	12	6	2	-	4	6
	Итого	36	20	10	-	10	16

6. Формы контроля знаний студентов

№ п/п	Тип контроля	Форма контроля	Параметры
1	Текущий контроль	Устный опрос на занятиях	Опрос проводится перед началом каждого занятия по ранее пройденному материалу. Цель опроса – за-

			крепление знаний. Опрос проводится без индивидуального оценивания слушателей.
2	Текущий контроль	Письменная практическая работа	Работа выполняется в процессе изучения дисциплины и сдается на проверку за неделю до экзамена. Цель работы – закрепление знаний и формирования навыков применения моделей оценки несостоятельности
2	Итоговый контроль	Зачет	Итоговый тест. Студент допускается до теста при сдаче письменной работы

6.1. Порядок формирования оценок по дисциплине

Наличие сданной и проверенной письменной работы является допуском до зачета. Оценка за зачет не диверсифицируется. Для получения зачета студент должен сдать письменную работу и сдать тест более чем на 50 баллов.

7. Содержание дисциплины

Раздел 1. Экономическая сущность кризисов и антикризисного управления.

Тема 1. Кризисы и их виды. Особенности экономических кризисов. Цикличность кризисов и их место в рыночной экономике. Причины и последствия кризисов для экономики страны, компании.

Тема 2. Сущность и этапы антикризисного управления. Методы и практики антикризисного управления. Потребность и необходимость в антикризисном управлении.

Тема 3. Жизненный цикл организации: теории, кризисы и мероприятия по выходу из них, в том числе организационные.

Раздел 2. Анализ несостоятельности (банкротства) предприятий

Тема 1. Содержание государственного закона о несостоятельности (банкротстве) Механизм антикризисного управления. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Антикризисное законодательство в России.

Тема 2. Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия. Методики диагностики банкротства. Санация предприятия. Управление рисками. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.

Раздел 3. Разработка антикризисных мероприятий и их оценка

Тема 1. Антикризисная программа: сущность, этапы. Цели и задачи антикризисных мероприятий. Критерии оценки достижения поставленных целей.

Тема 2. Антикризисных мероприятий в краткосрочном и долгосрочном периоде (устранение неплатежеспособности, восстановление /сохранение финансовой устойчивости, управление ресурсами для сокращения расходов и формированию рентабельности и т.д.).

8. Образовательные технологии

При проведении занятий используются презентации, групповая проектная работа, обсуждение, разбор конкретных ситуаций, решение задач.

8.1 Методические рекомендации преподавателю: для наиболее эффективного усвоения материала необходимо применять интерактивный подход к проведению лекционных занятий. По каждой тематике приводить практические примеры.

8.2 Методические указания слушателям: подготовку к занятиям следует начинать с изучения теоретических основ и понятийного аппарата по рассматриваемой теме.

В самостоятельную работу слушателя входит подготовка к практическим занятиям и блиц-опросу по изученному материалу, который проводится в начале каждого лекционного занятия, изучение дополнительной литературы по основным разделам программы.

9. Оценочные средства

Вопросы текущего контроля

1. Законодательство о банкротстве. Основные положения и понятия.
2. Процедура банкротства.
3. Кризисы и их разновидности.
4. Классификация кризисных явлений и ситуаций.
5. Социально-экономические последствия кризисов.
6. Особенности и состав экономических кризисов.
7. Цикличность в развитии фирм.
8. Концепции жизненного цикла компании. Кризисы и риски на каждом этапе ЖЦО.
9. Кризис организации: его виды, фазы, последствия.
10. Общие и специфические, внутренние и внешние факторы, влияющие на возможность кризисных ситуаций.
11. Диагностика банкротства предприятия.
12. Методы оценки вероятности банкротства (несостоятельности)
13. Методы и подходы антикризисного управления.
14. Риски в антикризисном управлении.
15. Антикризисная программа.
16. Финансы предприятия и проблемы возникновения кризисных ситуаций.
17. Восстановление платежеспособности.
18. Управление и /или восстановление финансовой устойчивостью компании в краткосрочном и долгосрочном периодах.
19. Ресурсы компании. Управление ресурсами в концепции антикризисного управления.
20. Инвестиционная активность в условиях антикризисного управления
21. Реструктуризация и инкассация дебиторской задолженности
22. Содержание программы/плана финансового оздоровления.
23. Организация системы управления финансами в условиях кризиса.
24. Стратегическое планирование при антикризисном управлении: этапы системного
25. подхода и функции.
26. Опыт ведущих фирм развитых стран по преодолению кризисных тенденций.

Пример практической работы.

Необходимо описать объект исследования, т.е. дать подробную информацию о нем (общая характеристика предприятия, анализ организационной структуры предприятия, анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия), описать отрасль, в которой функционирует организация и тенденции в ней. Далее, следует оценить вероятность банкротства с использованием изученных моделей, после чего выбрать наиболее подходящий для Вашего предприятия (обосновать выбор), оформить расчеты, обобщить полученные результаты по всем рассмотренным моделям и сделать вывод о вероятности наступления банкротства для анализируемого предприятия в перспективе.

Пример тестового задания.

На основе предоставленной финансовой отчетности компании необходимо за последний год оценить ее основные финансовые показатели (коэф. текущей ликвидности, коэф. рентабельности активов, коэф. финансовой зависимости, оборачиваемости активов и др.),

На основе предоставленной финансовой отчетности компании необходимо за последний год оценить вероятность банкротства на основе коэф. КТЛ и КОСС, а также на основе пятифакторной модели Альтмана, Бивера и Тафлера.

Сделайте выводы о выявленных проблемах/ кризисах и предложите рекомендации по их снижению.

10. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

10.1 Основная литература

1. Антикризисное управление организацией : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифионов. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 143 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_593a66458b2b50.95220641. - ISBN 978-5-16-013487-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1897683> (дата обращения: 02.08.2023). – Режим доступа: по подписке.

10.2 Дополнительная литература

1. Антикризисное управление: теория и практика. : учебник / Н. Г. Акулова, В. Н. Алферов, А. В. Бабанов [и др.] ; под ред. А. Н. Ряховской, С. Е. Кована. – Москва : КноРус, 2020. – 378 с. – ISBN 978-5-406-07290-5. – URL: <https://book.ru/book/932015> (дата обращения: 02.08.2023). – Текст : электронный.

2. Антикризисное управление. Теория и практика [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин [и др.] ; под ред. В. Я. Захаров. – 2-е изд. – Электрон. текстовые данные. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 304 с. – 978-5-238-01513-2. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71189.html>

3. Хоружий, Л. И. Учет, отчетность и анализ в условиях антикризисного управления: Учебное пособие/Л.И.Хоружий, И.Н.Турчаева, Н.А.Кокорев - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 320 с. (Высшее образование: Бакалавриат) ISBN 978-5-16-010052-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/468373> (дата обращения: 02.08.2023). – Режим доступа: по подписке.

10.3. Ресурсы открытого доступа (указаны основные)

1. www.consultant.ru – Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации
2. <https://www.garant.ru/> - Справочно-правовая система по законодательству Российской Федерации

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

11.1. Перечень помещений, необходимых для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. лекционный зал/иная аудитория, оснащенная мультимедийным оборудованием

11.2. Перечень оборудования, необходимого для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. Мультимедийный комплекс:
 - 1.1. Персональные компьютеры
 - 1.2. Мультимедиа проекторы
 - 1.3. Проекционный экран
2. Флипчарт или маркерная доска, маркеры.